



Dirección y Gestión de Proyectos

Presentación del curso

Las características diferenciales de este curso son:

- Está basado en la experiencia real de profesionales con más de 25 años de experiencia.
- Pretende ser eminentemente práctico, en el sentido de que las materias puedan ser fácilmente entendibles e inmediatamente aplicables.
- Incluye ejemplos de casos reales que facilitan el entendimiento y el intercambio de experiencias por parte de los asistentes

Objetivos

Un Proyecto es un proceso único, que tiene un carácter no repetitivo, que se pone en marcha para realizar una operación de gran envergadura o complejidad, con unos objetivos muy concretos de costes, plazos y resultados.

En este seminario se profundizará, en las tres dimensiones que son esenciales para el éxito de un proyecto: la dimensión técnica, la de gestión, y la dimensión humana.

Al final del mismo, los asistentes tendrán una visión completa de cómo se debe planificar un proyecto, de cómo se deben gestionar las tres dimensiones indicadas y de cuáles deben ser las competencias que debe reunir la figura clave, que es el Jefe de Proyecto.

Contenidos

Introducción

- Tipos y características de un proyecto.
- Por qué fracasan los proyectos.
- Claves en la gestión de un proyecto.

La Influencia del Entorno

- Aspectos psicológicos y actitudes.
- Condiciones culturales más propicias.

Las Fases del Proyecto

- Análisis de viabilidad del proyecto.
- Creación del equipo de proyecto, dependencias y coordinación.
- Definición de objetivos y especificaciones.
- Selección de colaboradores o de proveedores.
- Planificación del proyecto.
- Ejecución del proyecto: Impulso, toma de decisiones, control y seguimiento.
- Cierre del proyecto.

Técnicas y Herramientas de Planificación

- Principios y conceptos fundamentales.
- Herramientas informáticas.

Dirección de Recursos Humanos en un Proyecto

- Misión, funciones, perfil profesional y humano del Jefe de Proyecto.
- Competencias de los miembros del equipo.
- Evaluación del desempeño y matriz de retribuciones.
- Trabajo en equipo.
- Reuniones eficaces.

Gestión Económica y Control de Gestión

- Presupuesto y contabilidad del proyecto.
- Análisis de inversiones.
- Rentabilidad del proyecto.
- Cuadro de Mando del proyecto.

Gestión de Proyectos Internacionales

- Factores críticos.
- Liderazgo y comunicación en entornos multiculturales.

Caso práctico real: Planificación de un Proyecto.

Dirigido a

Directivos, responsables, técnicos y supervisores de logística, compras, operaciones, almacén, calidad y mejora de procesos o consultores que ayuden a las empresas en la implantación de estos principios.

Precio*

SOCIOS: 300€

NO SOCIOS: 380€

* Bonificable FUNDIAE

Inscripción

La inscripción se realizará vía web:

www.cel-logistica.org

Formador

David Gómez

- Ingeniero Naval y Máster en Administración y Dirección de Empresas por ICADE.
- Ha desarrollado su carrera profesional en empresas como SDF Ibérica, Landata-Payma, Alcatel España, Ericsson, Novotec Consultores y Centro de Estudios Marítimos.
- Actualmente compagina su labor docente con su puesto de Adjunto a la Dirección General en Cayco.

Duración y horario

12 horas divididas en dos sesiones en horarios de:

1º Sesión de 9:30 a 17:30

2º Sesión de 9:30 a 14:30

Lugar de realización

Centro de Excelencia Empresarial (CEXCO)

[Avenida de Europa 10,](#)
[28821 Coslada, Madrid.](#)

Más información

Oficinas de Centro Español de Logística

Teléfono: 91 781 14 70

Email: formacion@cel-logistica.org