



Gestión eficiente de los procesos logísticos Lean Logistics

Objetivos del curso

El objetivo principal del curso es dotar a los alumnos de los conceptos más importantes del Lean manufacturing de manera que sean capaces de aplicarlos a la gestión logística de una empresa. Para ello, empezarán adentrándose en las bases teóricas del Lean y conocerán sus características principales. Estudiarán en profundidad la cadena de suministros aplicando los conceptos

anteriores a los procesos de aprovisionamiento. También, se les enseñarán a optimizar las fases de expedición, recepción y pedido de materiales o la distribución de los productos. Adquirirán todas estas competencias a través de ejemplos prácticos que fomentarán sus capacidades resolutorias y les permitirán aplicar la teoría a casos reales.

Dirigido a

Directores, Responsables, Técnicos de operaciones, logística y sistemas información, o consultores que tienen que tomar decisiones que afectan a la cadena de suministro.

En definitiva, se adecua a profesionales que tratan de identificar y aplicar soluciones para mejorar su gestión y aumentar la productividad de los procesos y equipos de trabajo.

Contenidos

- El flujo Lean de piezas y producto terminado
- El levantamiento del estado actual
- Visionando el estado futuro
- Colaboración con el cliente. La logística fuera de la propia compañía
- Envíos, Recepciones, Gestión de transportes y Ordenes de Material
- Logística Interna y Colaboración con los Proveedores
- Plan de sostenibilidad de las mejoras obtenidas.
- Caso de éxito: Monozukuri

Formador

Víctor Elviro

- Master en Dirección y Gestión de Empresas Aeronáuticas.
- Profesor colaborador del Centro Español de Logística desde 2011.
- 8 años como director de Proyectos en General Electric.
- 3 años en Everis en la División de Consultoría Estratégica como Business Consultant Support Leader
- 3 años en la Logística de Airbus como director de la División de I&O de soporte al A400M.
- 4 años como consultor senior y jefe de Proyectos en Renault Nissan Consulting.

Los principios de Lean Logistics

- Definir e identificar el valor desde la perspectiva del cliente con el fin de eliminar desperdicios
- Hacer visibles los procesos empresariales por medio de un mapa de flujo de información y de recursos. Por medio de indicadores Lean identificar oportunidades de mejora y eliminación de desperdicios.
- Crear "flujo" en el proceso empresarial para que la información y recursos fluyan más rápido para que los problemas se puedan visualizar.
- Adoptar un sistema de producción Pull con el fin de mantener pequeñas cantidades de inventario y evitar la sobreproducción.
- Aplicar Kaizen para la mejora continua

Beneficio del curso

- Reducción de costos logísticos
- Menor inventario en la cadena de suministro
- Mayor comunicación y trabajo en equipo interno, con clientes y proveedores.
- Menores costos de manejo y transporte
- Integración total entre diseño, manufactura y entrega
- Tiempos de entrega récord.

Duración y horario

8 horas, en una sesión de 09:00 a 18:00 horas.

Precio*

SOCIOS: 200€
NO SOCIOS: 250€
* Bonificable FUNDAE

Inscripción

La inscripción se realizará vía web:
www.cel-logistica.org

Lugar de realización

Centro de Excelencia Empresarial (CEXCO)
[Avenida de Europa 10,](#)
[28821 Coslada, Madrid.](#)

Más información

Oficinas de Centro Español de Logística

Teléfono: 91 781 14 70

Email: formacion@cel-logistica.org

Monozukuri es una práctica, en el entorno de la producción, que busca optimizar todos los procesos de la cadena de valor de un producto. En las empresas donde se aplica esta filosofía, los grupos monozukuri tienen la ventaja de poder derribar los muros interdepartamentales que retrasan la aplicación de mejoras, para buscar el bien de toda la organización.