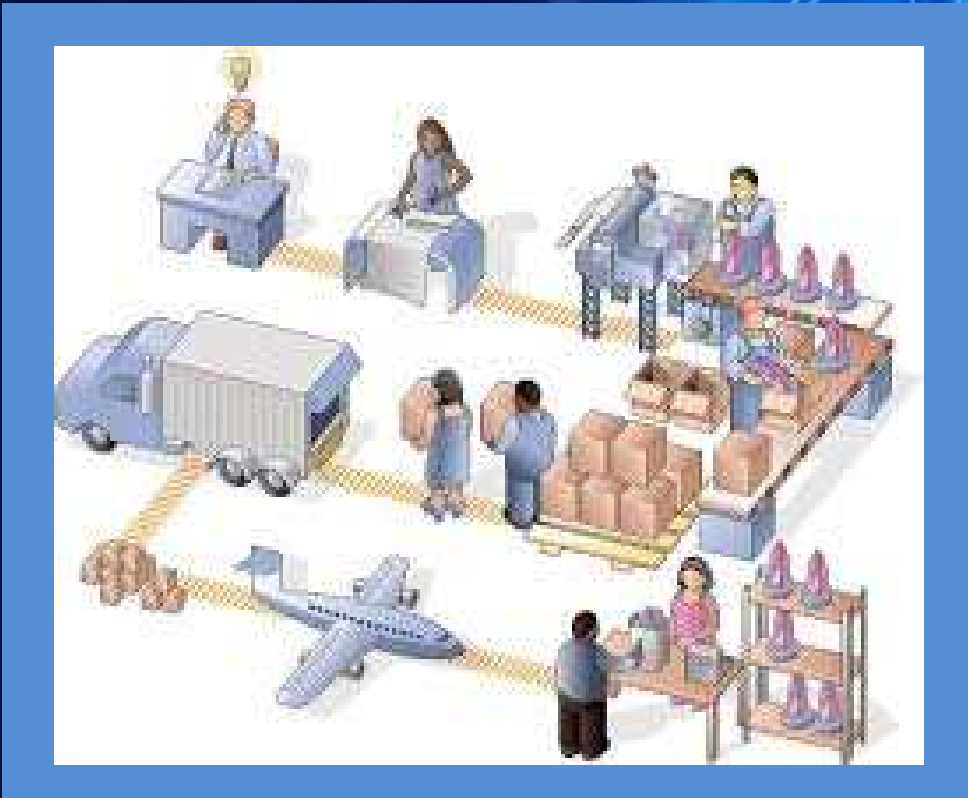




#formaciónCEL



# Métodos, tiempos y gestión de cargas de trabajo en operaciones logísticas



Centro Español de  
**Logística**

## Objetivos del curso

El objetivo de este curso es formar a los asistentes en la medición de tiempos y mejora de métodos particulares de tareas de operadores logísticos, así como a calcular, gestionar y planificar la carga de trabajo de almacén.

La variabilidad de las tareas de los operadores logísticos y sus picos y valles de trabajo hacen que sea difícil hacer una medición y planificación científica del trabajo.

Este curso está para aprender a resolver estos problemas y tener unos costes y unos plazos más acertados.

## Dirigido a

Responsables, encargados y mandos intermedios de almacenes .

Personal de ingeniería de procesos y proyectos, métodos y tiempos, planificación,...

Y en general a todo el personal implicado en procesos de producción y mejora continua.

## Contenidos

### 1. Introducción y estructuración

- 1.1 objetivos
- 1.2 Contenido
- 1.3 Tiempo estimado de trabajo

### 2. 2 Sistemas de medición de tiempos

- 2.1 Objetivos
- 2.2 Contenido
- 2.3 Material complementario
- 2.4 Ejercicios de aprendizaje
- 2.5 Tiempo estimado de trabajo

### 3. El estudio de métodos y tiempos con cronometraje

- 3.1 Objetivos
- 3.2 Contenido
- 3.3 Material complementario
- 3.4 Ejercicios de aprendizaje
- 3.5 Tiempo estimado de trabajo

### 4. estudios de métodos y tiempos con varios intervinientes

- 4.1 Objetivos
- 4.2 Contenido
- 4.3 Material complementario
- 4.4 Ejercicios de aprendizaje
- 4.5 Tiempo estimado de trabajo

### 5. Estudios parametrizados y fórmulas de tiempos

- 5.1 Objetivos
- 5.2 Contenido
- 5.3 Material complementario
- 5.4 Ejercicios de aprendizaje
- 5.5 Tiempo estimado de trabajo

### 6. El análisis y mejora de métodos

- 6.1 Objetivos
- 6.2 Contenido

- 6.3 Material complementario
- 6.4 Ejercicios de aprendizaje
- 6.5 Tiempo estimado de trabajo

#### Anexos:

- a0. Proyectos completos del curso
- a0.1 Material complementario
- a0.2 Tiempo estimado de trabajo
- ai. Puesta en marcha de los tiempos
- ai.1 Tiempo estimado de trabajo
- aII. Curva de aprendizaje
- aII.1 Tiempo estimado de trabajo
- aIII. Estadística
- aIII.1 Tiempo estimado de trabajo
- av. Suplementos de descanso
- av.1 Tiempo estimado de trabajo
- avi. Convenios laborales y estatuto de los trabajadores

## Beneficios del curso

- Determinar correctamente las tareas por bulto en tiempo(horas-hombre y horas-máquina)
- Organizar la carga de trabajo en base al estudio de los métodos y los tiempos y evitar el problema de que falten o sobren recursos
- Crear simuladores de carga y capacidad de trabajo para prevenir cuellos de botella
- Crear controles de la productividad que informen sobre posibles desviaciones y sus causas
- Realizar correctas planificaciones del trabajo a realizar

## Formador

### Jorge Martín

- Ingeniero Industrial por la Universidad Carlos III de Madrid dedicado a la mejora de la Productividad Industrial.
- Profesor colaborador del Centro Español de Logística.
- Desde 2011 trabaja en Zadecon dirigiendo y realizando proyectos de mejora en la organización de procesos, e impartiendo una gran variedad de cursos de formación.
- He realizado e implantado proyectos más de 50 empresas de diferentes sectores industriales y formado a cientos de profesionales en esta materia.

## Precio\*

**SOCIOS:** 300€

**NO SOCIOS:** 380€

\* **Bonificable FUNDAE**

## Lugar de realización

Centro de Excelencia Empresarial (CEXCO)

[Avenida de Europa 10,](#)  
[28821 Coslada, Madrid.](#)

## Duración y horario

12 horas divididas en dos sesiones en horarios de:

1º Sesión de 9:30 a 17:30

2º Sesión de 9:30 a 14:30

## Inscripción

La inscripción se realizará vía web:

[www.cel-logistica.org](http://www.cel-logistica.org)

## Más información

Oficinas de Centro Español de Logística

Teléfono: 91 781 14 70

Email: [formacion@cel-logistica.org](mailto:formacion@cel-logistica.org)

Hacer uso de herramientas de medición de tiempos constituye una ventaja competitiva, por el hecho de que pocas, muy pocas empresas, tienen sus tiempos de fabricación medidos e implantados.