#formaciónCEL



Métodos, tiempos y

gestión de cargas de trabajo en operaciones logísticas

Centro Español de Logística

Objetivos del curso

El objetivo de este curso es formar a los asistentes en la medición de tiempos y mejora de métodos particulares de tareas de operadores logísticos, así como a calcular, gestionar y planificar la carga de trabajo de almacén.

La variabilidad de las tareas de los operadores logísticos y sus picos y valles de trabajo hacen que sea difícil hacer una medición y planificación científica del trabajo.

Este curso está para aprender a resolver estos problemas y tener unos costes y unos plazos más acertados.

Dirigido a

Responsables, encargados y mandos intermedios de almacenes .

Personal de ingeniería de procesos y proyectos, métodos y tiempos, planificación,...

Y en general a todo el personal implicado en procesos de producción y mejora continua.

Contenidos

1. Introducción y estructuración
1.1 objetivos
1.2 Contenido
1.3 Tiempo estimado de trabajo

2. 2 Sistemas de medición de tiempos
2.1 Objetivos
2.2 Contenido
2.3 Material complementario
2.4 Ejercicios de aprendizaje
2.5 Tiempo estimado de trabajo

3. El estudio de métodos y tiempos con cronometraje
3.1 Objetivos
3.2 Contenido
3.3 Material complementario
3.4 Ejercicios de aprendizaje
3.5 Tiempo estimado de trabajo

4. estudios de métodos y tiempos con varios intervinientes
4.1 Objetivos
4.2 Contenido
4.3 Material complementario
4.4 Ejercicios de aprendizaje
4.5 Tiempo estimado de trabajo

5. Estudios parametrizados y fórmulas de tiempos
5.1 Objetivos
5.2 Contenido
5.3 Material complementario
5.4 Ejercicios de aprendizaje
5.5 Tiempo estimado de trabajo

6. El análisis y mejora de métodos
6.1 Objetivos
6.2 Contenido
6.3 Material complementario
6.4 Ejercicios de aprendizaje
6.5 Tiempo estimado de trabajo

Anexos:
a0. Proyectos completos del curso
a0.1 Material complementario
a0.2 Tiempo estimado de trabajo
ai. Puesta en marcha de los tiempos
ai.1 Tiempo estimado de trabajo
aii. Curva de aprendizaje
aii.1 Tiempo estimado de trabajo
aiii. Estadística
aiii.1 Tiempo estimado de trabajo
av. Suplementos de descanso
av.1 Tiempo estimado de trabajo
avi. Convenios laborales y estatuto de los trabajadores

Beneficios del curso

- Determinar correctamente las tareas por bulto en tiempo(horas-hombre y horas-máquina)
- Organizar la carga de trabajo en base al estudio de los métodos y los tiempos y evitar el problema de que falten o sobren recursos
- Crear simuladores de carga y capacidad de trabajo para prevenir cuellos de botella
- Crear controles de la productividad que informen sobre posibles desviaciones y sus causas
- Realizar correctas planificaciones del trabajo a realizar

Formador

Jorge Martín

- Ingeniero Industrial por la Universidad Carlos III de Madrid dedicado a la mejora de la Productividad Industrial.
- Profesor colaborador del Centro Español de Logística.
- Desde 2011 trabaja en Zadecon dirigiendo y realizando proyectos de mejora en la organización de procesos, e impartiendo una gran variedad de cursos de formación.
- He realizado e implantado proyectos más de 50 empresas de diferentes sectores industriales y formado a cientos de profesionales en esta materia.

Duración

12 horas

Lugar de realización

Centro de Excelencia Empresarial (CEXCO)

Avenida de Europa 10,
28821 Coslada, Madrid.

Más información

Oficinas de Centro Español de Logística

Teléfono: 91 781 14 70

Email: formacion@cel-logistica.org

Inscripción

La inscripción se realizará vía web:
https://cel-logistica.org/curso/metodos-tiempos-y-gestion-de-cargas-de-trabajo-en-operaciones-logisticas/

Hacer uso de herramientas de medición de tiempos constituye una ventaja competitiva, por el hecho de que pocas, muy pocas empresas, tienen sus tiempos de fabricación medidos e implantados.