

Gestión eficiente de los procesos logísticos. Lean Logistics



Modalidad Online en Streaming

8 horas



#formaciónCEL

BONIFICABLE FUNDAE

Objetivos del curso

El objetivo principal del curso es dotar a los alumnos de los conceptos más importantes del Lean manufacturing de manera que sean capaces de aplicarlos a la gestión logística de una empresa. Para ello, empezarán adentrándose en las bases teóricas del Lean y conocerán sus características principales.

Estudiarán en profundidad la cadena de suministros aplicando los conceptos anteriores a los procesos de aprovisionamiento.

También, se les enseñarán a optimizar las fases de expedición, recepción y pedido de materiales o la distribución de los productos. Adquirirán todas estas competencias a través de ejemplos prácticos que fomentarán sus capacidades resolutivas y les permitirán aplicar la teoría a casos reales

Los principios de Lean Logistics

- Definir e identificar el valor desde la perspectiva del cliente con el fin de eliminar desperdicios
- Hacer visibles los procesos empresariales por medio de un mapa de flujo de información y de recursos. Por medio de indicadores Lean identificar oportunidades de mejora y eliminación de desperdicios.
- Crear “flujo” en el proceso empresarial para que la información y recursos fluyan más rápido para que los problemas se puedan visualizar.
- Adoptar un sistema de producción Pull con el fin de mantener pequeñas cantidades de inventario y evitar la sobreproducción.
- Aplicar Kaizen para la mejora continua

Los beneficios del curso

- Reducción de costos logísticos
- Menor inventario en la cadena de suministro
- Mayor comunicación y trabajo en equipo interno, con clientes y proveedores.
- Menores costos de manejo y transporte
- Integración total entre diseño, manufactura y entrega
- Tiempos de entrega récord.

Contenidos

- El flujo Lean de piezas y producto terminado
- El levantamiento del estado actual
- Visionando el estado futuro
- Colaboración con el cliente. La logística fuera de la propia compañía
- Envíos, Recepciones, Gestión de transportes y Ordenes de Material
- Logística Interna y Colaboración con los Proveedores
- Plan de sostenibilidad de las mejoras obtenidas.
- Caso de éxito: Monozukuri

Formador

Víctor Elviro

- Master en Dirección y Gestión de Empresas Aeronáuticas.
- Profesor colaborador del Centro Español de Logística desde 2011.
- 8 años como director de Proyectos en General Electric.
- 3 años en Everis en la División de Consultoría Estratégica como Business Consultant Support Leader
- 3 años en la Logística de Airbus como director de la División de I&O de soporte al A400M.
- 4 años como consultor senior y jefe de Proyectos en Renault Nissan Consulting.

Duración

8 horas

Precio

Socios: 100€
No socios: 130€

Inscripción

Formulario de inscripción:

<https://cel-logistica.org/curso/gestion-eficiente-de-los-procesos-logisticos-lean-logistics-online/>

Más información

Centro Español de Logística
formacion@cel-logistica.org

Teléfono 91 781 14 70