

Hoshin Kanri



Modalidad Online en Streaming

8 horas



#formaciónCEL

BONIFICABLE FUNDAE



Centro Español de
Logística

Presentación del curso

El elemento clave de la Planificación Hoshin es que todo esfuerzo se debe centrar en alcanzar la misión y visión de la compañía.

Esta formación le permitirá conocer la mecánica de aplicación de Hoshin- Kanri, para que pueda mejorar su valor de marca, facilitar el despliegue de Lean y Six Sigma en su empresa, e integrar a sus proveedores en su organización.

Los beneficios de la aplicación de la utilización de Hoshin Kanri son:

- Mejorar la comunicación entre departamentos.
- Mejorar el enfoque de la organización.
- Facilitar la labor del departamento financiero.
- Incrementar el grado de involucración del personal

Objetivos del curso

Este curso, eminentemente práctico, le proporcionará:

- La comprensión del hoshin kanri a través de la mejora en la comunicación de los equipos.
- Explicaciones claras de los pasos para llevar a cabo el hoshin kanri en la propia empresa.
- Un indicador de la eficiencia general de la empresa para determinar el foco de la estrategia corporativa.
- La matriz X mejorada y actualizada que incorpora un "cuadro de mando" para la identificación de oportunidades de mejora.
- Formularios, programas de las reuniones y ejemplos de matrices X que serán de gran utilidad a los departamentos de marketing, ingeniería de diseño, fabricación y logística

Inscripción

Formulario de inscripción:

<https://cel-logistica.org/curso/hoshin-kanri-streaming/>

Más información

Centro Español de Logística
formacion@cel-logistica.org

Teléfono 91 781 14 70

Contenidos

1. Introducción: El Hoshin Kanri, una estrategia basada en los recursos
2. Los principios de la estrategia H-K: La matriz en X y el equipo de desarrollo
3. Escanear: Verificación de las Condiciones del Mercado. Oferta y Demanda
4. Plan:
 - Diseñar una Estrategia de Medio Plazo.
 - Diseñar el Hoshin anual.
 - Alinear la Organización a través del "catchball"
5. Do: Involucrar a la Fuerza de Trabajo para ejecutar la estrategia
6. Check:
 - Crear un entorno Lean Thinking
 - Diagnóstico del Presidente
7. Act:
 - Institucionalización Hoshin Kanri través estandarizada trabajo.
 - Kaizen.
 - Desarrollo de Liderazgo
8. Conclusiones

Formador

Víctor Elviro

- Master en Dirección y Gestión de Empresas Aeronáuticas.
- Profesor colaborador del Centro Español de Logística desde 2011.
- 8 años como director de Proyectos en General Electric.
- 3 años en Everis en la División de Consultoría Estratégica como Business Consultant Support Leader
- 3 años en la Logística de Airbus como director de la División de I&O de soporte al A400M.
- 4 años como consultor senior y jefe de Proyectos en Renault Nissan Consulting.