

# CURSO LEAN KATA



Modalidad Presencial y online

40 horas



#formaciónCEL

BONIFICABLE FUNDAE



Centro Español de  
**Logística**

## ¿Qué es Lean Kata?

Lean Kata es “la metodología que permite a las personas alcanzar retos en el largo plazo, basándose en la formación y el entrenamiento en una serie de técnicas que generan nuevos hábitos y que llevan a las personas a conseguir los retos de futuro y convertirse en líderes en su organización”. Es lo que viene haciendo la gente de TOYOTA durante los últimos 125 años.

Una metodología muy similar a Lean Kata es utilizada por Apple desde el año 2010. En el mundo de la educación es conocida como Challenge Based Learning (CBL) o Aprendizaje Basado en Retos.

## Conocimientos y habilidad a adquirir

- Formarse y practicar las técnicas del Lean Kata, de forma que los alumnos se adquieran los hábitos necesarios para alcanzar los Retos propuestos, de acuerdo a la estrategia de la compañía.
- Aprender y entrenar la metodología Lean Kata, para poder conseguir superar los obstáculos en los procesos aplicando las herramientas Lean que sean precisas en cada momento, en el camino hacia el Reto perseguido.
- Aprender y practicar las los diferentes Katas de forma que se generen nuevos hábitos de mejora en los alumnos asistentes al programa.
- Aprender y entrenar las técnicas del Coaching Kata con el coach, para que los alumnos sean capaces de superar los obstáculos que les impiden llegar al reto propuesto.

## Valor del curso

El gran valor que se ofrece en este Curso Lean Kata organizado por el CEL, es el acompañamiento del coach a los alumnos en un proceso y un Reto de su compañía lo que les permitirá a estos recibir un impulso enorme en la práctica de las técnicas de Lean Kata y, por consiguiente, en sus hábitos y destrezas para la consecución de los Retos que se propongan conseguir y su liderazgo a través del entrenamiento real. Los alumnos pueden realizar consultas vía email al entrenador entre las sesiones de coaching Kata.

## Dirigido a

En el Curso Lean Kata organizado por el CEL, el alumno/a tiene la posibilidad de iniciarse en la teoría y la práctica en la que está basada la metodología Lean Kata y entrena, paso a paso, sus diferentes técnicas en procesos reales asistido por un coach que le dirige y le acompaña durante su entrenamiento.

Este Curso Lean Kata organizado por el CEL está pensado para que lo realicen al unísono alumnos que pueden trabajar en diferentes empresas lo que, por otra parte, resulta enriquecedor para todos los participantes poder constatar la aplicación de la metodología Lean Kata en diferentes procesos con el fin de conseguir retos en sus compañías.

El curso también está dirigido a aquellas personas que llevan trabajando muchos años con el Lean tradicional y quieren ir “más allá en el Lean de futuro” para conseguir los Retos que la estrategia de su compañía requiere en el futuro.

En cualquier caso, no es necesario tener conocimientos previos de Lean, herramientas para la mejora de procesos o de la calidad.

## Formador y entrenador en Lean Kata

[Carlos Martín Maroto](#) es Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Catalunya y PDD por el IESE. Ha trabajado en los siguientes puestos:

- Director de Fabricación en Philips Televisión Barcelona.
- Director de Supply Chain en Lucent Technologies España.
- Director de Operaciones de Fotovoltaica en Abengoa Solar.
- Profesor asociado en la Cátedra de Operaciones de la Universidad Carlos III.
- Profesor de Fabricación y Operaciones en ICAI (Universidad de Comillas)
- Formador de Lean Management en diferentes empresas.

Ha participado en numerosos proyectos de implantación de Lean Management a lo largo de su carrera profesional.

## Programa

El Curso se divide en tres fases:

### 1. Fase I: formación teórica en la metodología (presencial 4 + 4 horas).

Los alumnos se forman en sesiones presenciales en las técnicas básicas de la metodología y cómo deben de emplearse para desarrollar los hábitos y conseguir los retos.

Los alumnos del Curso Lean Kata tienen también acceso al portal de formación online de la Academia Lean Kata donde pueden visionar más de 20 horas de video con formación teórica y práctica sobre la metodología Lean Kata.

### 2. Fase II: coaching Kata práctico sobre procesos reales (online 8 horas).

Los alumnos entrenan la metodología sobre procesos reales de sus compañías con el fin de conseguir, a través del diseño y la mejora de procesos, el reto que se hayan marcado. Las 4 sesiones de 2 horas. de Coaching Kata se celebran por videoconferencia con una periodicidad semanal y un tiempo de coaching de 40 minutos por alumno (en grupos de 3 alumnos).

Los alumnos pueden contactar a través del email con el entrenador entre las sesiones de coaching para resolver cuestiones y dudas que puedan presentarse en el transcurso de su proyecto.

### 3. Fase III: sesión final de cierre y presentación proyecto (presencial 4 horas).

Los alumnos se reúnen en una sesión final donde comparten sobre sus tableros Kata los resultados de sus proyectos en el camino hacia el reto que se propusieron alcanzar en el inicio del Curso Lean Kata.

Obsequio a cada alumno/a del libro de [Lean Kata: De los procesos a las personas](#)

Presentación del curso en [youtube](#)

[Academia Lean Kata](#)

| Curso Lean Kata CEL |  | Semanas |   |   |   |   |    |
|---------------------|--|---------|---|---|---|---|----|
|                     |  | 1       | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Fase 1              | Formación Lean Kata presencial             | ■       | ■ |   |   |   |    |
| Fase 2              | Fijación de Reto y Situación Actual        |         | ■ |   |   |   |    |
|                     | Fijación Estado Objetivo 1                 |         | ■ |   |   |   |    |
|                     | Experimentación                            |         |   | ■ |   |   |    |
|                     | Experimentación                            |         |   |   | ■ |   |    |
|                     | Consecución del Estado Objetivo            |         |   |   |   | ■ |    |
| Fase 3              | Sesión de presentación y cierre presencial |         |   |   |   |   | ■  |
|                     | Sesiones formación y cierre                |         |   |   |   |   |    |
|                     | Sesiones Coaching Kata                     |         |   |   |   |   |    |

## Información sobre el curso

La duración del Curso Lean Kata es de 10 semanas con :

- 12 horas de horas presenciales
- 16 horas online
- 12 horas de estudio por parte del alumno/a.

Total de duración del Curso Lean Kata = 40 horas.

Al final de este curso de entrenamiento, el alumno/a obtiene un certificado para el Nivel Shu Básico en Formación y Entrenamiento Lean Kata.

### Lugar de celebración:

Clases presenciales en las instalaciones del CEL en Avenida Europa 10, 28821, Coslada, Madrid y videoconferencias para las clases grupales en la Academia Lean Kata.

El horario de las sesiones presenciales serán del 15:00 a 17:00 horas.

### Curso bonificable:

Este curso reúne las condiciones para ser bonificable por la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDAE).

## Inscripción

Formulario de inscripción:

<https://cel-logistica.org/curso/lean-kata-2/>

## Más información

Centro Español de Logística

[formacion@cel-logistica.org](mailto:formacion@cel-logistica.org)

Teléfono 91 781 14 70